

Projectes innovadors i experimentals

L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA COM A MOTOR DE DESENVOLUPAMENT



OPE Oficina de
Promoció Econòmica
Ajuntament de Manlleu

SOC Servei d'Ocupació
de Catalunya

 **Generalitat
de Catalunya**

 **DEPARTAMENT DE TREBALL,
RELACIONS LABORALS I
SEGURETAT SOCIAL**

Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc del Programa de projectes innovadors i experimentals

Què és l'Economia Social i Solidària ?

Iniciatives diverses que contribueixen a millorar la societat, creant ocupació, prestant serveis, vinculant-se al territori, donant suport a causes socials, finançant iniciatives de solidaritat amb països empobrits, i col·laborant amb moviments socials transformadors.

La conformen multitud d'iniciatives de producció, comercialització, consum i finançament, que funcionen dia a dia sota lògiques més democràtiques, equitatives, solidàries i respectuoses amb les persones, el medi ambient i els territoris, i que tenen com elements comuns que:

- 1. prioritzen la satisfacció de necessitats humanes per sobre del lucre.**
 - 2. gestionen la pròpia activitat econòmica de manera democràtica.**
 - 3. estan compromeses amb el seu medi natural i social.**
-

Projectes Innovadors i experimentals: **L'Economia social i solidària com a motor de desenvolupament .. 6**

Quadre - resum 7

1 La dimensió individual: Apoderant els col·lectius en situació de vulnerabilitat

1.1 Les persones joves

1.1.A La descoberta, una experiència significativa 8

1.1.B Joves i reciclatge 9

1.1.C Acompanyament i sensibilització 9

1.2 Les persones amb diversitat funcional

1.2.A Assessorant: formació de formadors 10

1.2.B Capaç-i-tant per a +ocupacions 10

2 La dimensió col·lectiva: Enfortint les capacitats de les iniciatives socioeconòmiques existents i acompanyant en el sorgiment de noves

2.1 Iniciatives socioeconòmiques existents

2.1.A Comunicació i difusió de l'ESS 12

2.1.B Foment i potenciació del Mercat Social al territori 13

2.1.C La identificació territorial de l'ESS: el mapeig 13

2.1.D La Xarxa d'iniciatives d'ESS de Manlleu: el foment de la intercooperació 14

2.1.E El Suport especialitzat a les iniciatives socioeconòmiques existents al territori 14

2.2 Creació i posada en marxa de nous projectes socioeconòmics

2.2.A Som cims 15

2.2.B Escola esportiva municipal 15

2.2.C Taller de tallers 15

3 La dimensió institucional: Enfortint les capacitats de l'Ajuntament de Manlleu

3.1 La intercooperació municipal

3.1.A Participació en la xarxa de municipis per a l'ESS (XMESS)..... 16

3.2 Intercanvi i aprenentatge mutu

3.2.A Consolidació de relacions preestablertes: intercanvi per a la co-construcció de polítiques públiques de foment de l'ESS 17

3.3 L'ESS a l'intern de l'Ajuntament

3.3.A Formació i transversalització 17

Conclusions / Aprenentatges 18

Projectes Innovadors i experimentals

L'Economia social i solidària com a motor de desenvolupament

Aquest document és la síntesi de les accions que l'Ajuntament de Manlleu ha dut a terme en el marc del **Programa Innovadors** en el període 2017-2018. L'objectiu central d'aquest programa ha estat la promoció de l'Economia Social i Solidària (ESS) en el territori.

L'Ajuntament de Manlleu, conjuntament amb les iniciatives d'ESS del territori, i a través del Programa Innovadors, entre d'altres, ha donat resposta a una necessitat del territori: **l'ocupació laboral, a través de l'impuls i el foment de l'Economia Social i Solidària (ESS)**.

Per aconseguir-ho ha estructurat la seva intervenció a partir de 3 eixos o dimensions: la dimensió individual (1), la dimensió col·lectiva (2), i la dimensió institucional (3).



Programa de projectes innovadors i experimentals del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya

El programa de projectes innovadors i experimentals vol donar suport a les entitats locals en l'àmbit de l'ocupació i el desenvolupament per implementar plans d'execució anual, de caràcter integrat, que donin resposta a les necessitats del territori.

Aquest programa proposa identificar la innovació en matèria d'ocupació a partir dels paràmetres següents:

- noves maneres de respondre als problemes socioeconòmics i ocupacionals
- noves maneres de donar-hi les respostes adequades,
- nous tipus de relació i col·laboració entre els actors públics i amb d'altres actors socioeconòmics
- inscripció dels projectes en processos a mig termini, amb objectius estratègics,
- establiment de dispositius de control, seguiment i avaluació d'aquests projectes,
- possibilitat de transferència dels processos d'innovació, de manera que els resultats puguin ser reproduïts i adaptats en d'altres contextos.

LA DIMENSIÓ INDIVIDUAL
APODERANT ELS
COL·LECTIUS
EN SITUACIÓ DE
VULNERABILITAT

01

1.1

Les persones
joves

La descoberta
de l'ESS:
valors,
capacitats i
habilitats pel
treball i la vida

La
descoberta,
una
experiència
significativa

Joves i
reciclatge

Acompanya-
ment i
sensibilit-
zació

1.2

Les persones amb
diversitat funcional

Acompanyant i
enfentim els
recursos
ocupacionals
dels col·lectius
amb diversitat
funcional

Assessorant:
formació de
formadors

Capaç-i-tant
per a
+ocupacions

LA DIMENSIÓ COL·LECTIVA
ENFORTINT LES CAPACITATS DE LES INICIATIVES
SOCIOECONOM.
EXISTENTS I ACOMPANYANT EL
SORGIMENT DE NOVES

02

2.1

Iniciatives socioeconòmiques
existents

Situem les
iniciatives al
mapa

Comunicació i
difusió de
l'ESS

Foment i
potenciació
del Mercat
Social al
territori

Identificació
territorial de
l'ESS: el
mapeig

Cooperant
ens
enfentim

Xarxa
d'iniciatives
ESS: foment
de la
intercoop.

Foment i
potenciació
del Mercat
Social al
territori

Identificació
territorial de
l'ESS: el
mapeig

Millora de
les
capacitats
instal·lades

Suport
especialitzat

Escola
esportiva
municipal

Taller de
tallers

Creixement:
ampliació de
la massa
crítica
d'ESS

Som Cims

Escola
esportiva
municipal

Taller de
tallers

2.2

Creació i posada
en
marxa de nous
projectes

Creixement:
ampliació de
la massa
crítica
d'ESS

Som Cims

Escola
esportiva
municipal

Taller de
tallers

LA DIMENSIÓ INSTITUCIONAL
ENFORTINT LES CAPACITATS DE
L'AJUNTAMENT DE MANLLEU

03

3.1

La
intercooperació
municipal

L'enxarxa-
ment de
l'Ajunta-
ment al
territori
català

Participació
en la xarxa
XMESS

QUADRE RESUM DE LES
ACCIONS EMPRESES
EN EL MARC DEL
PROGRAMA
"L'ESS COM A MOTOR DE
DESENVOLUPAMENT"

3.2

Intercanvi i
aprenentatge mutu

Millorem les
polítiques
públiques de
foment de
l'ESS

Co-
construcció
de polítiques
públiques
ESS

3.3

L'ESS a l'interm
de l'Ajuntament

Una manera
de fer: l'ESS
en les
accions de
l'Ajuntament

Formació i
transversalització

1

La dimensió individual:

Apoderant els col·lectius en situació de vulnerabilitat

1.1 Les persones joves

La descoberta de l'ESS

Valors, capacitats i habilitats pel treball i la vida

Les persones joves d'un territori són el seu futur, les accions que amb elles s'emprenquin, determinaran, en gran mesura, l'esdevenir del territori. A Manlleu hi ha una realitat dual que posen de manifest els i les responsables dels centres educatius en el seu dia a dia, i que traslladen a l'Ajuntament com a una necessitat d'intervenció. L'abandonament escolar prematur i la manca de perspectives de determinats col·lectius de joves fan necessària una intervenció.

1.1.A “La Descoberta, una experiència significativa”

Objectiu

El projecte té com objectiu donar a conèixer i apropar les persones joves a la realitat de l'ESS, com una possibilitat de projecció de futur, i, alhora, com una via per a transmetre valors i principis inspiradors de vida.

Què fem

Consisteix en estades de pràctiques en format colònies d'una setmana de durada a empreses de l'ESS, amb l'objectiu d'iniciar un procés de desvetllament personal, de facilitar a aquests joves eines que els permetin un millor posicionament davant els reptes personals i professionals.

Amb qui

El projecte s'ha realitzat de manera conjunta entre l'Ajuntament de Manlleu, els centres educatius de secundària, Sambucus (iniciativa de l'ESS arrelada al municipi de Manlleu i amb experiència en inserció laboral de col·lectius en vulnerabilitat. Cooperativa i empresa d'inserció), i amb la implicació de les famílies.

El projecte ha permès:

- treballar **competències laborals** transversals
- l'anàlisi de les **competències individuals**
- l'adquisició i **desenvolupament** de competències en la vida quotidiana
- **compartir** i conviure
- descobrir **noves maneres de fer i nous espais**

Metodologia

El Projecte ha combinat 4 descobertes:

- **La descoberta del sector agroalimentari:** conèixer de manera formal i teòrica el sector agroalimentari
- **La descoberta dels processos productius:** conèixer i treballar en el procés productiu de 2 productes: vi i galetes
- **La descoberta de l'empresa:** conèixer 2 empreses socials: El Rosal de Tàrraga i L'Olivera de Vallbona de les Monges
- **La descoberta personal:** compartir pis i responsabilitats

Riscos i aprenentatges

Cada grup genera dinàmiques que poden facilitar o entorpir els aprenentatges. Cal comptar amb el suport de personal psicopedagògic que vetlli per les dinàmiques del grup, i que aquestes afavoreixin el treball i el respecte.



1.1.B “Joves i reciclatge”

Què fem

El projecte consisteix en la creació d'una col·lecció de jocs fets amb materials reciclats amb persones joves que es troben en una situació de risc d'exclusió social, fora de l'àmbit educatiu i laboral.

Els jocs que s'han elaborat s'han presentat a la comunitat: al pati de l'escola Puig-Agut, a la plaça Sant Antoni de l'Erm i a la plaça Fra Bernardí, a més de participar a l'*aITERna't*

Amb qui

El projecte s'ha realitzat de manera conjunta entre l'Ajuntament, especialment serveis socials, i l'Associació Tapís, entitat sense ànim de lucre de la comarca d'Osona que treballa per donar resposta a les necessitats de persones joves en condicions de risc psicosocial.

Hi ha col·laborat també l'entitat Katakarak.



El projecte ha permès:

- treballar competències professionals transversals: creativitat, responsabilitat, cohesió grupal,
- treballar competències tècniques (soldadura, fusteria...)

- Treballar competències manuals: conèixer materials manipular-los i transformar-los, mesures de seguretat

- Habilitats mediambientals: conèixer el funcionament de la deixalleria i el reciclatge

- Habilitats d'autoestima, autosuficiència, respecte (puntualitat, compromís...)

- Valors col·lectius i comunitaris

Riscos i aprenentatges

Cal incloure aquest projecte en una intervenció més global i sostinguda en el temps i ampliar les hores de dedicació del personal tècnic de Serveis socials per millorar el seguiment de cada jove. S'ha identificat com la percepció d'una “beca” per part dels joves milloraria la seva implicació i els resultats de la intervenció.

4 de les noies participants s'han incorporat en el programa de Noves Oportunitats i actualment estan fent formació en temes de monitoratge en el lleure.

Els projectes continuen: el personal de l'Ajuntament ha acompanyat i orientat als joves participants, de manera individual i grupal, per tal de vincular-los amb el Servei d'Ocupació de l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament.

1.1.c “Acompanyament i sensibilització”

L'equip de l'Ajuntament de Manlleu ha realitzat tasques directes d'acompanyament i sensibilització:

- **Acompanyament:** El personal de l'Ajuntament ha acompanyat i orientat als joves participants, de manera individual i grupal per tal de vincular-los amb el Servei d'Ocupació de l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament.

- **Sensibilització:** S'ha donat a conèixer a les persones joves l'existència de l'ESS, descobrint a través d'experiències concretes, altres maneres de fer economia més respectuoses amb les persones i el mediambient.

10 tallers: “L'Economia Social i Solidària: una nova forma de fer activitat”. S'ha creat material didàctic específic per aquesta activitat, i s'ha inclòs en el catàleg d'activitats per als centres educatius

1.2 Les persones amb diversitat funcional

La descoberta de l'ESS

Valors, capacitats i habilitats pel treball i la vida

Des de la participació de l'entitat TAC Osona a la xarxa d'iniciatives de l'ESS de Manlleu s'identifica la necessitat de millorar l'índex d'inserció laboral del col·lectiu amb diversitat funcional. Davant d'aquesta necessitat el Programa permet intervenir en dos projectes que donen resposta a aquesta necessitat; dos projectes clarament orientats a la innovació en l'ocupació.

1.2.A “Assessorant: formació de formadors”

Què fem

El projecte ha consistit en dissenyar i realitzar diferents sessions grupals amb els i les monitores responsables dels equips de persones amb diversitat funcional de l'entitat TAC Osona, per tal que aquests i aquestes professionals identifiquin i millorin competències professionals per atendre millor els seus equips de treball. D'aquesta manera els i les monitores tenen més eines per a l'atenció del seu personal.

Amb qui

El projecte s'ha realitzat de manera conjunta entre el Servei d'Ocupació de l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu i TAC Osona, entitat de referència de la comarca pel treball amb persones amb diversitat funcional.



El projecte ha permès treballar com millorar la competència de la flexibilitat/adaptabilitat.

Riscos i aprenentatges

Riscos: el contingut impartit a les sessions i els aprenentatges adquirits per part dels formadors/es no es vegi reflectit a l'hora de treballar amb els usuaris/es del TAC Osona. Aquest any s'ha treballat una competència (la flexibilitat): cal sistematitzar aquesta formació per poder continuar treballant la resta de competències transversals.

Aprenentatges: ampliar la formació a altres equips de formadors del TAC. Encertada l'opció de formar els responsables dels diversos equips: la formació rebuda té una doble validesa: autoaplicació (és una eina per poder gestionar millor el seu equip) i transferibilitat (permet que cada responsable pugui treballar aquesta competència amb cada una de les persones de l'equip que gestiona).

S'han format 77 monitores
i monitors
S'han elaborat materials
pedagògics

1.2.B “Capaç-i-tant per a + ocupacions”

Què fem

El projecte consisteix en la definició d'itineraris individualitzats d'orientació professional a diferents persones usuàries, que pertanyen al col·lectiu de persones amb diversitat funcional, amb la finalitat de poder oferir-los atenció personalitzada i aconseguir la seva inserció laboral.

Amb qui

El projecte s'ha realitzat de manera conjunta entre el Servei d'Ocupació de l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu i l'entitat TAC Osona.

Riscos i aprenentatges

Riscos: com que es tracta d'un sistema de treball molt personalitzat i individual pot haver-hi el risc de

no poder comptar amb els recursos econòmics i humans necessaris per continuar el projecte.

Aprenentatges: el projecte té potencialitat de transferir i adaptar la metodologia a altres iniciatives d'ESS que poden contractar personal. És important fer un bon diagnòstic ocupacional previ a la incorporació de les persones amb diversitat funcional als diversos serveis/empreses col·laboradores de l'entitat; el temps i els recursos dedicats a aquesta primera atenció permeten evitar i/o minimitzar possibles desajustos posteriors. Validesa del mètode i de les eines emprades (quadre de valoració de capacitats – aula de simulació). Igualment molt vàlid l'acompanyament a les persones en el lloc de treball. Aquest subprojecte és totalment transferible a col·lectius que no tenen diversitat funcional, però que sí que presenten dificultats d'inserció.

L'itinerari



Entrevistes de demanda i definició de l'itinerari personalitzat



Entrevista amb una psicòloga i una treballadora social



Eina: document per recollir tota la informació de forma sistemàtica: dades personals, situació familiar, salut,...



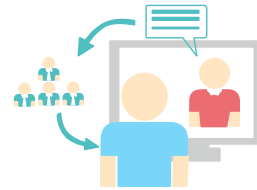
Sessions de preparació a través de la simulació, tutorització i acompanyament



Psicòloga, Treballadora social i Monitor/a



Avaluació de competències tècniques transversals
Eines per al desenvolupament i millora competencial



Acompanyament i valoració de la inserció

Ús de l'eina "Quadre de valoracions"



QUADRE VALORACIÓ TREBALLADORS		TASQUES PRODUCTIVES (secció 1 a 3)										QUESTIONARI LABORAL (secció 1 a 3)										RESUM PUNTAJACIÓ	
LLOC DE TREBALL DATA AVALUACIÓ		COMPETÈNCIES TÈCNiques										COMPETÈNCIES TRANSVERSALS											
NOM TREBALLADOR	AVALUADOR																						
...	...	[Color-coded grid for technical competencies]										[Color-coded grid for transversal competencies]										[Summary scores]	

LEGENDA COMPETÈNCIES TÈCNiques

4: Molt bé

3: Bé

2: Regular

1: Pèssim

LEGENDA COMPETÈNCIES TRANSVERSALS

4: Molt bé

3: Bé

2: Regular

1: Pèssim

2

La dimensió col·lectiva

Enfortint les capacitats de les iniciatives socioeconòmiques existents i acompanyant en el sorgiment de noves

2.1 Iniciatives socioeconòmiques existents

Manlleu, i la comarca d'Osona en la seva extensió, compten amb un teixit d'iniciatives socioeconòmiques vinculades a l'ESS ric i dinàmic, que a través de la creació de la Xarxa d'Iniciatives de l'ESS ha permès coordinar accions i identificar oportunitats per al seu enfortiment i creixement. La creació d'un espai comú entre l'Ajuntament de Manlleu i les iniciatives del territori ha permès la co-construcció i definició d'accions que han donat resposta a necessitats expressades per les pròpies iniciatives.

2.1.A “Comunicació i difusió de l'ESS”

Què fem

Aquest projecte té com objectiu comunicar totes les actuacions previstes en el Programa innovadors a través de la web, twitter i facebook, així com difondre tot allò que fan les iniciatives membres de la Xarxa d'iniciatives d'ESS de Manlleu.

generin contingut i, també, que una vegada generat, utilitzin els canals que se'ls ha habilitat de manera expressa. En aquest cas, és la cooperativa Dies d'agost qui fa aquesta funció, dinamitzant tant la pàgina web com els comptes de les xarxes socials associats.

Amb qui

S'ha donat suport a la comunicació de les iniciatives d'ESS de manera individualitzada i col·lectiva. Aquesta acció s'ha fet amb el suport de la cooperativa Dies d'Agost.



Riscos i aprenentatges

Riscos: el risc que, després que s'hagin habilitat diversos canals de comunicació amb l'objectiu de visibilitzar les iniciatives d'ESS i l'activitat que puguin portar a terme, aquestes no acabin generant contingut infrutilitzant aquestes possibilitats. Es manifesta el dilema tan comú entre la necessitat de comunicar i el de no tenir temps de fer-ho.

Aprenentatges: importància de disposar d'una persona que incentivi i faciliti que les iniciatives d'ESS



2.1.B “Foment i potenciació del Mercat Social al territori”

Què fem

Aquest projecte consisteix en la creació d'un catàleg dinàmic en suport digital que mostra els recursos de consum responsable que poden oferir les entitats i empreses pertanyents a la Xarxa d'Iniciatives d'ESS de Manlleu. El criteri per formar part del catàleg és el compliment del Balanç Social de la XES. Un cop les entitats formen part del catàleg passen a formar part del mapa (projecte següent).

<https://ess.manlleu.cat/cataleg-ess-osona/#>

Amb qui

En el projecte hi col·laboren:

- Ajuntament de Manlleu
- la XES
- Opcions
- Ateneu Cooperatiu de la Catalunya Central



Riscos i aprenentatges

No crear eines noves sinó sumar-nos a allò que ja existeix.

L'activitat ha permès treballar de forma col·laborativa entre els diferents actors. No s'ha limitat a les l'ESS de Manlleu, sinó que s'ha obert a les d'Osona i el Lluçanès que ho han volgut.

2.1.c “Identificació territorial de l'ESS: el mapeig”

Què fem

El projecte consisteix en “mapejar” les iniciatives d'ESS, tant de Manlleu com d'altres municipis de la comarca d'Osona.

Amb qui

Realitzat amb el suport de l'Empresa Quaranta-dos .

<http://www.manlleu.cat/APPGIS/SITUAM/index.html?a-ppid=bc42c8f39df64a2fbde6d9732f07f378>

Ajuntament de Manlleu **SITUa'm**

Iniciatives d'Economia Social i Solidària

Aquest visor pretén ser el punt d'identificació i de posada en valor de les diferents iniciatives d'economia social i solidària de Manlleu. Aquestes iniciatives posen les persones al centre de la seva activitat, amb criteris de proximitat, d'integració social, de respecte pel medi ambient, de comunitat i de treball i comerç just.

SOCS **Servei d'Ocupació de Catalunya** **Generalitat de Catalunya**

Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc del Programa de projectes innovadors i experimentals.

Alimentació

El Consorci de Serveis

2.1.D “La Xarxa Iniciatives d’ESS de Manlleu: el foment de la intercooperació”

Què fem

Aquest projecte ha consistit en l’acompanyament i foment de la interrelació entre les iniciatives existents. S’ha dut a terme a través de:

a) Els Intercanvis bilaterals entre l’Ajuntament i les Iniciatives d’ESS,

b) La facilitació d’espais d’interrelació:

- FES Manlleu 2018

- alTERna’t 2018: segona mostra d’entitats d’ESS combinada amb activitats lúdiques i de sensibilització

- LABManlleu. Espai de co-treball per possibilitar la creació de xarxa entre els projectes empresarials i d’emprenedoria existents i la resta d’empreses de Manlleu i territori. La voluntat és que les iniciatives empresarials d’ESS consolidin l’espai com un punt d’interrelació per crear sinergies empresarials.

- Fira d’Economia Solidària de Catalunya (FESC) 2018, assistència a la FESC acompanyant a algunes de les iniciatives de la Xarxa d’iniciatives d’ESS de Manlleu.



Riscos i aprenentatges

Riscos: risc de no aconseguir suficient quòrum de participants en els diversos espais que s’habilitin amb l’objectiu de fer partícips aquests agents en la presa de decisions.

Aprenentatges: en relació al Fes Manlleu i la Taula d’economia social i transformadora convocada, importància de concertar actuacions en termes de pacte, i que hi hagi un pressupost concret per possibilitar-ho. És a dir, que no només siguin espais de caràcter consultiu i puguin ser vinculants, d’acord a les regles del joc prèviament compartides. L’objectiu de l’Ajuntament de Manlleu és convocar dues vegades l’any la Taula per coconsruir el Pla d’acció anual d’ESS.

En relació a la consolidació de la Xarxa, l’organització de l’alTERna’t ha estat una oportunitat per cohesionar la Xarxa. Per tant, com a aprenentatge, importància de definir objectius concrets que contribueixin a facilitar aquesta unió.

L’entitat Índic ha contribuït a la seva organització. Ha permès aglutinar a la Xarxa d’IESS al voltant d’un objectiu comú i concret

2.1.E “Suport especialitzat a les iniciatives socioeconòmiques existents al territori”

Què fem

Acompanyament individualitzat a les iniciatives que ho sol·liciten per facilitar el seu creixement i consolidació. Acompanyament econòmic, jurídic, organitzatiu, fiscal i/o comercial.

El projecte ha posat a disposició de les iniciatives una bossa d’hores d’atenció directa i treball preparatori i de contrast a càrrec del servei d’empresa i emprene-

doria de l’OPE de l’Ajuntament de Manlleu, i amb el suport de les cooperatives Calidoscoop i Hobest.

Iniciatives a qui s’ha acompanyat:

- Maresmon
- Pagesos forners
- TAC Osona

2.2 Creació i posada en marxa de nous projectes

Més enllà d'enfortir el teixit socioeconòmic existent, a través del Programa Innovadors s'ha donat resposta a les necessitats que les persones, a títol individual i col·lectiu, tenen a l'hora de crear una nova iniciativa socioeconòmica. Així el programa ha facilitat la creació de 3 iniciatives socioeconòmiques noves.

2.2.A “Som cims”

És un projecte on hi participen joves de Manlleu d'entre 13 i 17 anys en situació de vulnerabilitat o que tenen difícil accés a la pràctica esportiva. L'objectiu principal de Som Cims és el d'afavorir la inclusió social i l'educació en valors d'aquests joves a través de la pràctica d'esports de muntanya. Amb la posada en marxa del projecte s'espera que els i les joves que hi participen construeixin vincles fora de l'escola, descobreixin opcions noves i realitats diferents, espais d'oci i aprenentatge i, a la vegada, adquireixin també hàbits saludables i valors que els siguin útils en la seva orientació

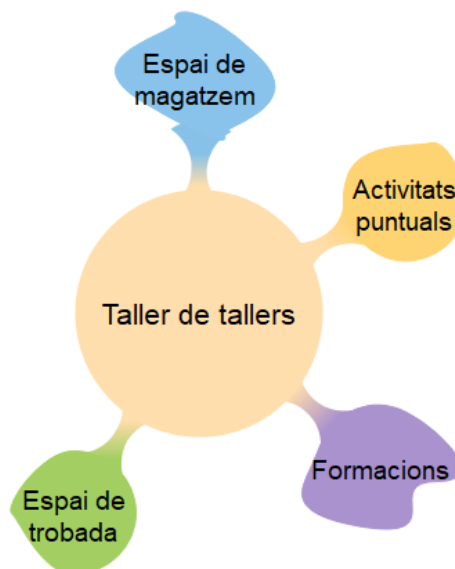


2.2.B “Escola esportiva municipal”

És una iniciativa publico-privada: serveis d'educació, esports, joventut i ocupació, clubs esportius del municipi, comunitat educativa i empreses dedicades a l'esport, l'educació i el lleure. L'objectiu és donar resposta a la necessitat de reduir la desigualtat entre infants i adolescents a partir de les 17h de la tarda

2.2.c “Taller de tallers” (antic Escorxador)

Recurs endogen que l'Ajuntament ha posat a disposició de les iniciatives d'ESS. Procés de participació per definir els usos i activitats a desenvolupar-hi; espai multidisciplinar on es desenvoluparan activitats de diferent caire i adreçades a col·lectius diversos



3

La dimensió institucional

Enfortint les capacitats de l'Ajuntament de Manlleu

Per tal de desplegar una política pública de foment de l'ESS en el territori, és necessari enfortir i millorar les capacitats instal·lades en els equips que impulsaran i executaran les polítiques. La formació, la interrelació i aprenentatges, són imprescindibles per donar resposta a les necessitats del territori.

3.1 La intercooperació municipal

3.1.A “Participació en la Xarxa de Municipis per l'ESS (XMESS)”

La Xarxa de Municipis per l'Economia Social i Solidària és una associació formada per diversos municipis de Catalunya que volen fomentar l'ESS en els seus territoris. La finalitat de la XMESS és promoure, reforçar i consolidar l'ESS.

L'Ajuntament de Manlleu és membre de la Comissió promotora, de la comissió tècnica i de la comissió executiva.

Una de les funcions de l'Ajuntament de Manlleu és donar suport tècnic a la resta d'ajuntaments perquè tinguin interès en formar part de la XMESS.

Riscos i aprenentatges

Riscos: Al ser un Ajuntament amb un alt grau d'implicació, havent format part de la Comissió promotora, i participant de les Comissions tècniques i executives, la dedicació requerida per treballar per l'associació pot arribar a ser molt exigent. I havent de compaginar XMESS i tasques al propi Ajuntament, existeix el risc

de no poder donar servei a la XMESS amb les condicions que serien necessàries.

Aprenentatges: la necessitat de poder habilitar una mínima estructura tècnica que possibiliti oferir els serveis de l'associació amb les garanties necessàries, i per poder esdevenir una associació de referència en l'impuls de polítiques públiques, amb representativitat arreu del territori d'acord a la diversitat de dimensions dels diversos ens locals, la XMESS ha de ser útil. És a dir, els municipis han de concebre-la com una oportunitat per resoldre necessitats i reptes de manera cooperativa, esdevenint un recurs d'utilitat.

XMESS XARXA DE MUNICIPIS
PER L'ECONOMIA
SOCIAL I SOLIDÀRIA

3.2 Intercanvi i aprenentatge mutu

3.2.A “Consolidació de relacions preestablertes: intercanvi per a la co-construcció de polítiques públiques de foment de l’ESS”

Què fem

Aquest projecte ha consistit en l'establiment d'un espai d'intercanvi entre els municipis de Manlleu, Cardedeu, Arbúcies i Hernani, amb l'objectiu de conèixer, reconèixer i aprendre sobre com cada municipi està promovent l'ESS en el seu territori. S'ha realitzat amb el suport de la cooperativa Hobest.

Riscos i aprenentatges

Riscos: que els intercanvis acabin esdevenint simples espais d'encontre sense ser productius en termes de generació d'impacte.

Aprenentatges: cal l'establiment d'objectius clars i aprenentatges concrets a adquirir en cada intercanvi. L'intercanvi en si mateix té un recorregut que cal anar transformant per donar respostes a les necessitats d'aprenentatges de les parts implicades.

- Importància de disposar d'una persona que vetlli per mantenir el contacte entre les parts, recordant els compromisos adquirits i coordinant les diverses actuacions programades d'acord a les dates fixades.
- L'intercanvi presencial no és la única via, i cal tenir en compte les noves tecnologies per a intercanviar i per a l'aprenentatge mutu.

3.3 L’ESS a l’intern de l’Ajuntament de Manlleu

3.3.A “Formació i transversalització”

La implicació de totes les unitats d'un Ajuntament i la coordinació de la seva acció és cabdal per al desplegament d'una estratègia de desenvolupament local basada en l'ESS. Per tal d'asolir aquest objectiu s'ha elaborat un document de **Marc d'acció** que engloba al conjunt de l'Ajuntament de Manlleu, i que preveu el desplegament de plans d'acció anuals co-construïts per tots els serveis de l'Ajuntament.

D'altra banda, no podem obviar la capacitat transformadora que un Ajuntament té, ja que és un dels principals demandants d'un municipi. En aquesta línia, s'han realitzat formacions en **compra pública responsable** per tal d'estendre-la al conjunt de compres i contractacions que efectui l'Ajuntament.



Conclusions: Riscos i Aprenentatges globals



